



當了三年醫學院院長的馬鍾可璣教授已於今年二月底卸任。對於馬教授任內三年的苦與樂，將來退休後的打算，大家又知多少呢？爲此，啓思記者特地訪問了馬教授。

爲什麼馬教授當年會決定做院長呢？馬教授覺得大部分的教職員只是專注在自己份內的工作，如教學、研究等，很少會留意或參與醫學院的工作。教授認爲醫學院的事務相當繁重和廣泛，每一位教職員都是有責任去協助，使醫學院的運作更有效率。



近幾年，港大醫學院的名字不時出現在傳播媒界上，例如電視節目「勇闖明天」，報紙刊登的文章等。究竟馬教授極力推廣港大醫學院的形象，目的何在？馬教授認爲一般市民對於醫學院的宗旨及教職員的工作都不太清楚，覺得只是教導醫學生做研究工作，對社會漠不關心。其實，除培訓醫生外，醫學院亦有爲社會服務，例如：推廣醫療的新發展。另外，很多市民都誤以爲醫生態度差，對病人不關心。因此，馬教授希望透過傳媒及巡迴展覽等去加深市民對醫學院的認識，並藉此更正市民對港大醫學院之教職員及畢業生之錯誤的觀念。

當問及馬教授任內達成了多少當初上任時所定下的目標，她笑著說自己也達到了不少目標。一直以來在推廣港大醫學院形象的工作，令市民對於醫學院的工作方針和教學方法都有更深的認識。在課程設計方面亦作出適當的改變，使教學質素得以提高。另外，近年醫學院各部門都加強了聯繫和合作，關係變得更密切。

相信很多同學都知道醫學院近年在課程設計上作出了不少改變。至於未來幾年，為期三年的臨床課程又將會有什麼改變呢？馬教授說對三年的臨床課程作了一個檢討，總結醫學院一貫的教學方法和效果，希望研究出一正確有效的教學和學習方法，從而改變以往填鴨式的教育，亦期望可以令學生以更輕鬆的心情去學習。至於新的教學方針是着重訓練學生自我學習，並啟發他們對病人問題的解決能力，好讓他們培養活學活用，不斷充實、更新的學習態度。與此同時，醫學院內各個學科也會加強聯繫，互相配合，以便提高學生的學習效率。另一方面，在臨床期最缺乏的假期已增至一個星期。

「當然，我們希望還可以爭取更多假期。但是假期不是讓你們逛街玩樂。其實，假期的目的主要是想學生可以走出圖書館、醫院，去接觸一下外界的新事物，利用這段時間去思考，去學習待人接物應有的態度，擴闊自己的眼光。」

擔任了三年院長，馬教授建樹良多為什麼會考慮卸任呢？是否要退休？馬教授回答說自己部門的工作和研究很多，但做院長的工作量亦不少，所以不能多方面兼顧。

「其實，當了三年院長也夠了，是時候把這個機會讓給其他人。另外，做院長時，經常要外出開會，教課的時間短了，對自己部門的醫生的事業發展幫助不足，在研究工作上，亦難以與他們維持密切的磋商。所以，我覺得我應該回去自己的崗位。況且，今個學年後，我便要退休，做院長的時間也不能太長。」

卸任後，不知馬教授又有什麼新的工作呢？馬教授說首要的當然是婦產科部門的工作。

「我們剛完成了八年一次的部門檢討，接見了很多來檢討的成員。除此以外，近年婦產科的教學方法有很大轉變，我需要去督促這方面的工作，亦要分析成效得失。而瑪麗醫院的重修工作完成，在病房搬遷上也有許多工作要做。」

將來退休後，馬教授又會不會退而不休，繼續參與醫學院的事務？

「退了休之後就不應該參與醫學院的事。因為退休後就成了外人，醫學院的事務理所當然，是該由醫學院的人員負責。再者，我覺得一個人退了休，就應該離開他本來服務的機構，給新一批人有機會和自由去發展新事務。」

退休後，不知馬教授又為自己定下了什麼目標呢？

「其實我還未確定將來要做什麼。但是我認為中國醫學院的教學方式比較落後，有現代知識和豐富臨床經驗的婦科醫生不足。」

原來馬教授有志於回歸祖國，為中國的醫學院的發展出一分力。因為言語的障礙，中國醫學院在聘請外國專家方面有困難。而且馬教授說自己在言語溝通上沒有多大問題，加上自己又明白他們的需求，所以可以幫助他們製作教學資料。北京醫科大學、廣州市醫院、浙江醫科大學等以及一些以往曾邀請她去任教的醫學院，都在馬教授的考慮當中。其次，馬教授亦會去倫敦參與國際婦產科學會的工作。

「我本身是國際婦產科學會的行政秘書，現時該會有很多新發展，我是需要去協助策劃的。」

作為上任院長，馬教授認為一個好的院長應具備四個條件，有領袖才能，眼光要遠大，明白醫學院應循什麼的發展方向和清楚要改善的地方。

「至於責任方面就相當大，院長是需要負責整個醫學院的運作的。十四個部門的行政工作，保持教學水準，招收本科生和研究生，資源分配，社會各界對醫學院的印象，這些全是院長的工作。」

那麼，究竟馬教授對於新院長周教授有什麼期望呢？馬教授認為除了自己在研究和教學的工作外，新院長亦要全力支持醫學院的事務。而在課程改革方面，希望可以繼續循着提高學生自學能力為目標的方向走。另外，對於周教授有志於加強港大醫學院和世界各國的醫學院的話聯繫和增加醫學院的透明度，表示贊同和高興。

在醫院任教多年，現離任在即，不知馬教授對醫學院的發展有什麼期望呢？

「首先，課程仍須繼續改革，給予學生多些自我學習的空間，改變以往死記硬背的讀書方法。第二，我們應該去選擇一些真正想當醫生和有正確觀念的年青人來訓練。因為傳統上，很多家長都抱有錯誤的觀念，認為醫生是應該入息高，受人尊重。但是醫治病人是醫生的本份，所以不應苛求過高的社會地位，而醫生亦不過是一種職業，不應要求太高的工資。」

馬教授覺得到醫學院很大部分的經費是來自納稅人，所以應該增強透明度，讓社會知道醫學院的研究和教學水準，對大眾有所交代。另外，醫學院亦應負起訓練專科醫生的責任。

最後馬教授對於醫學院未來的發展表示樂觀。

「應該沒有問題！我覺得現時中層的教職員資格高，經驗豐富，他們亦有志使港大醫學院成為東南亞首屈一指的醫學院。」